

Bilanzpressekonferenz der KSB SE & Co. KGaA Geschäftsjahr 2022

Dr. Stephan Timmermann
23. März 2023

All Rights Reserved
Confidential

© Copyright KSB SE & Co. KGaA



Herzlich Willkommen im Namen der Geschäftsleitung



Dieser Bericht enthält **zukunftsgerichtete Aussagen**. Diese Aussagen basieren auf den **gegenwärtigen Einschätzungen und Prognosen** der Geschäftsführenden Direktoren sowie den ihnen derzeit verfügbaren Informationen. Die zukunftsgerichteten Aussagen sind **nicht als Garantien** der darin genannten zukünftigen Entwicklungen und Ergebnisse zu verstehen. Diese sind vielmehr von einer Vielzahl von Faktoren abhängig; sie beinhalten verschiedene **Risiken und Unwägbarkeiten** und beruhen auf Annahmen, die sich möglicherweise als nicht zutreffend erweisen.

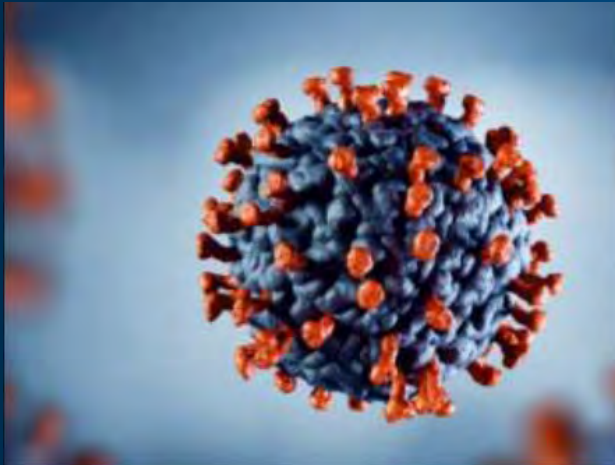
Der **Geschäftsbericht** steht ab heute (gegen 12 Uhr) auf unserer Homepage als **Download** bereit.

Agenda

1. Einleitung: Das Geschäftsjahr 2022 – grundsätzliche Wertung
2. Geschäftsentwicklung 2022 in Zahlen
3. Schwerpunkt Aktivitäten 2022
 - Investitionen
 - Arbeiten an der strategischen Weiterentwicklung
 - Climb 21
 - Strategie 2030 +
4. Resümee Januar / Februar 2023
5. Zusammenfassung

Das Geschäftsjahr 2022

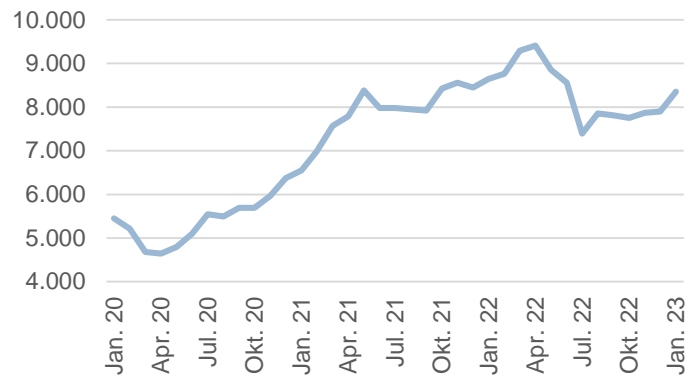
Ein Jahr der Herausforderungen



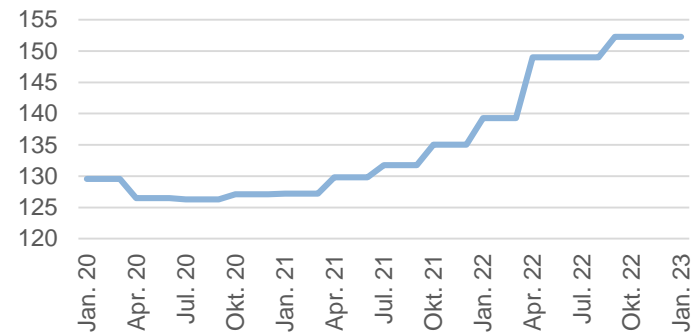
Auswirkungen der Rohstoff- und Energiepreise



LME - Copper



Frachtpreisindex Lkw-Transporte (EU)



HWWI - Energy Index



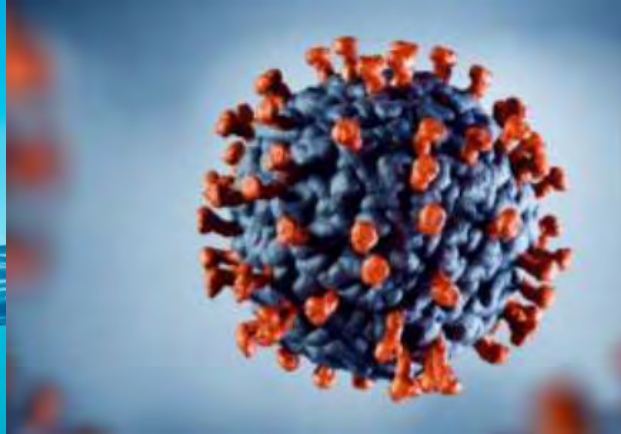
Resilienz



- **Zuversicht**
- **Kurs halten**
- **Koordinierte Reaktion**
- **Weltweiter Schulterschluss**

Das Geschäftsjahr 2022

Krisenteams



Taskforce Corona



Sichtbare Schäden

Vermiedene Schäden



Taskforce Cybersicherheit



Taskforce Russland / Ukraine



Taskforce Energie

Danke an alle Mitarbeiter

KSB-Mitarbeiter
weltweit



15.643

zum 31. Dezember 2022
(Vj. 15.287)

davon in Deutschland beschäftigt



Bremen: 93 (Vj. 90)

Halle: 487 (Vj. 483)

Pegnitz: 1.462 (Vj. 1.474)

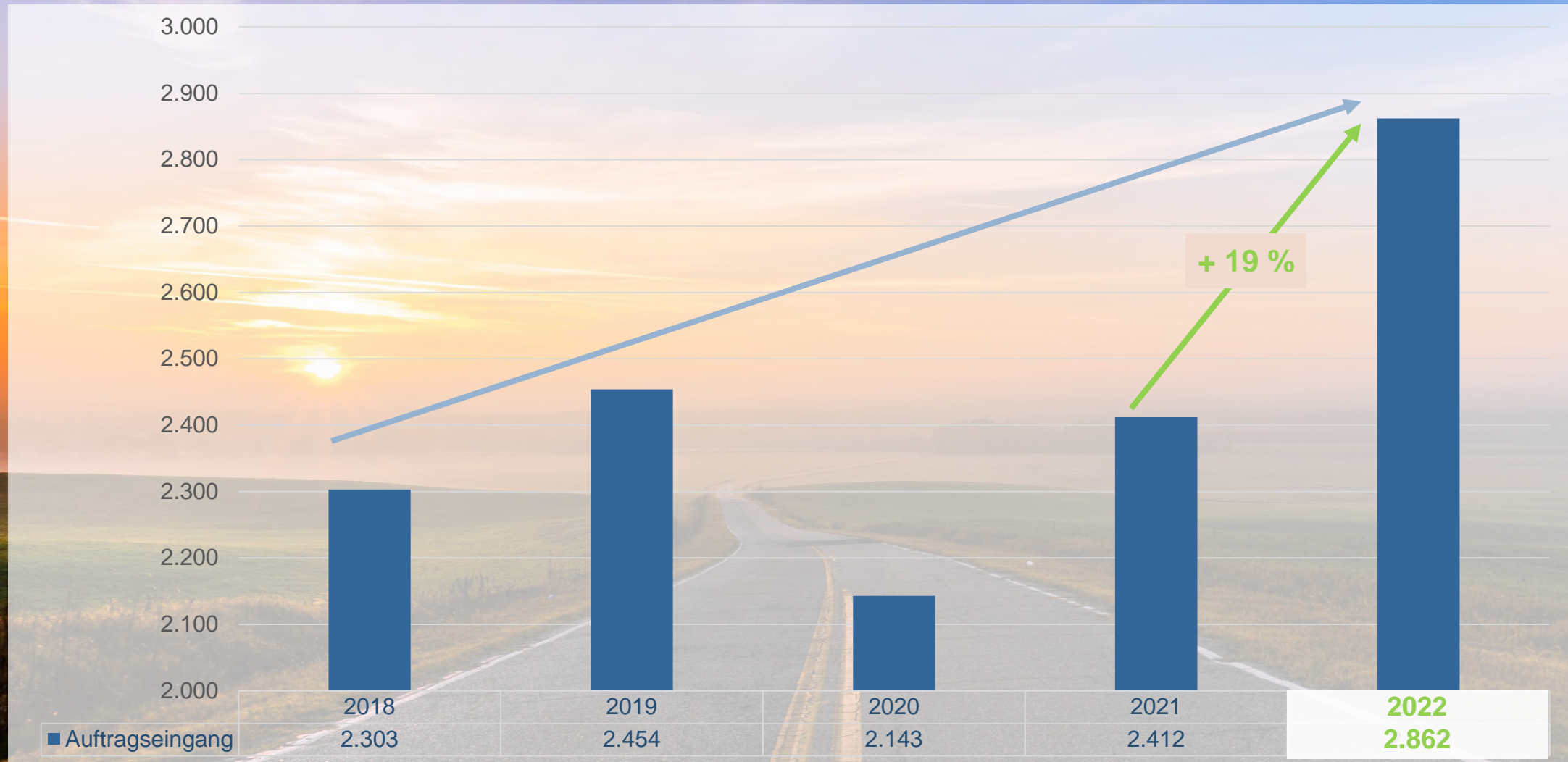
Frankenthal: 1.843 (Vj. 1.772)

Deutschland gesamt: 4.771 (Vj. 4.766)

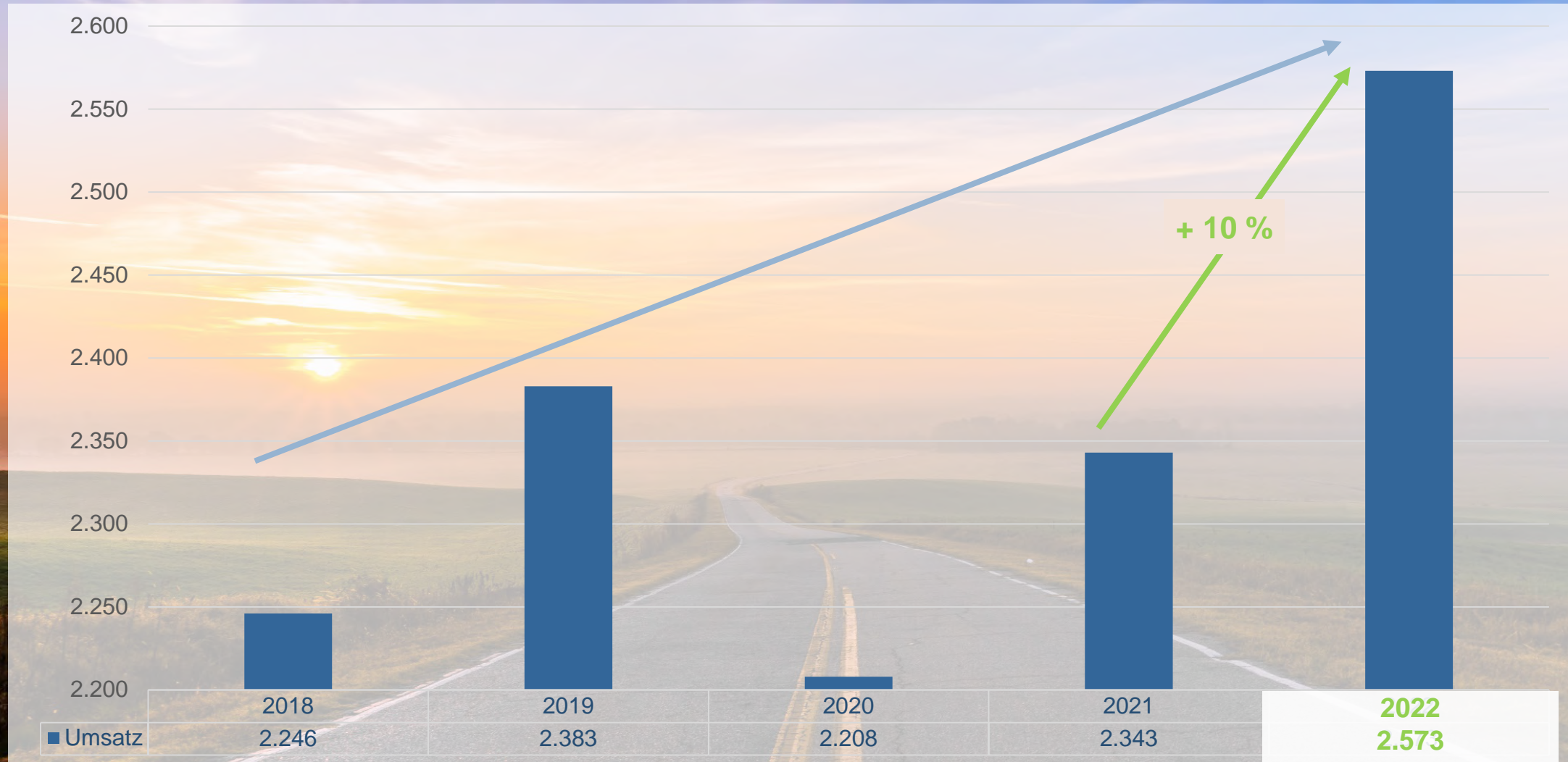
Leitgedanke Geschäftsbericht: Teamleistung & Zusammenhalt



Auftragseingang



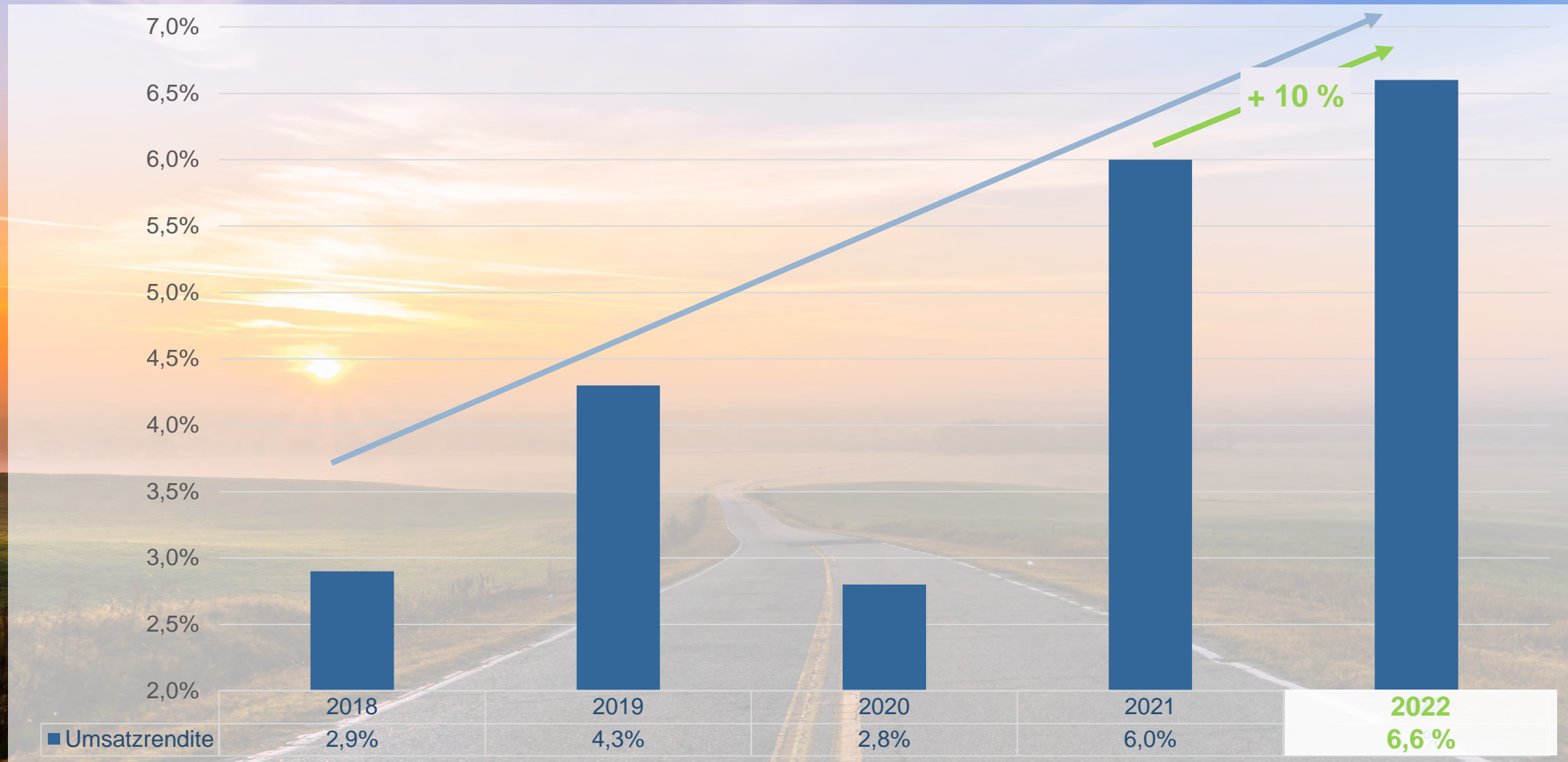
Umsatz



EBIT



Umsatzrendite



Treiber des Erfolgs

- Climb 21
- KSB SupremeServ
- Kostenbewusstsein und Umsichtigkeit
- Sanierung der Muttergesellschaft: „KGaA-Projekt“
- Weniger Fehler / Veränderung der Unternehmenskultur
- Sicherung des Deckungsbeitrags
(kluge Preiserhöhung & kluges Sourcing)
- Exzellente, globale Zusammenarbeit



Zusammenfassung Geschäftsjahr 2022



- Bestes Jahr seit Langem bei allen wichtigen Finanzkennzahlen
- Erfolg trotz vielfältiger Krisen
- Navigation auf Kurs
 - Vertrauen
 - Glaubwürdigkeit
- Signifikante Steigerung der Mitarbeiterzufriedenheit

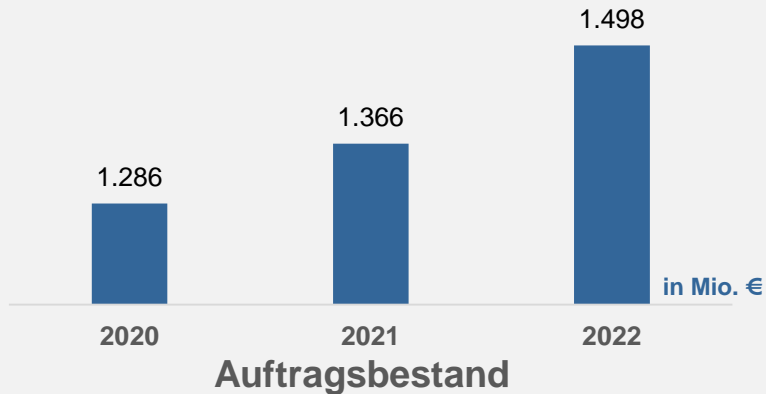
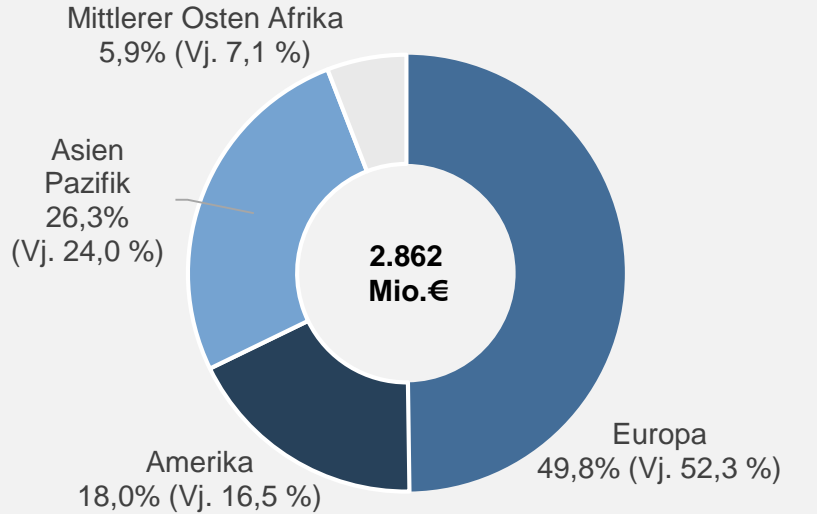
Agenda

1. Einleitung: Das Geschäftsjahr 2022 – grundsätzliche Wertung
2. **Geschäftsentwicklung 2022 in Zahlen**
3. Schwerpunkt Aktivitäten 2022
 - Investitionen
 - Arbeiten an der strategischen Weiterentwicklung
 - Climb 21
 - Strategie 2030 +
4. Resümee Januar / Februar 2023
5. Zusammenfassung

Entwicklung wesentlicher Kennzahlen KSB Konzern von 2020 bis 2022



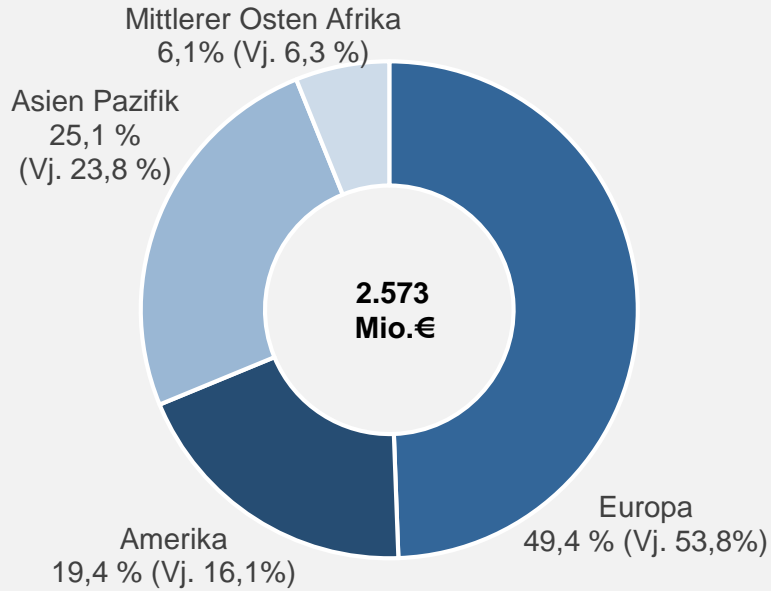
Auftragseingang 2022



Auftragseingang 2022 um 19 % ggü. Vorjahr auf 2.862 Mio. € gesteigert

in Mio. €	Auftragseingang			zu VJ
	1. Halbjahr 2022	2. Halbjahr 2022	Gesamt 2022	
KSB Konzern	1.487	1.375	2.862	450
Pumpen	843	743	1.586	
Armaturen	196	163	359	
KSB SupremeServ	448	469	917	

Umsatz 2022



Umsatz 2022 um 10 % auf 2.573 Mio.€ gesteigert 2. Halbjahr um 25 % stärker als 1. Halbjahr

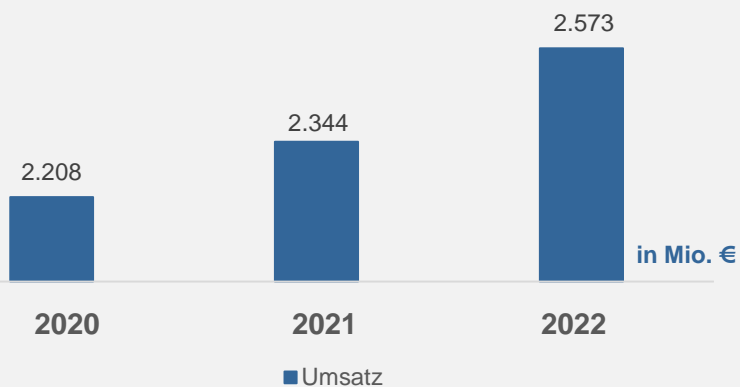
in Mio. €	Umsatz			zu VJ
	1. Halbjahr 2022	2. Halbjahr 2022	Gesamt 2022	
KSB Konzern	1.146	1.427	2.573	230
Pumpen	608	782	1.390	
Armaturen	160	173	333	
KSB SupremeServ	378	472	850	



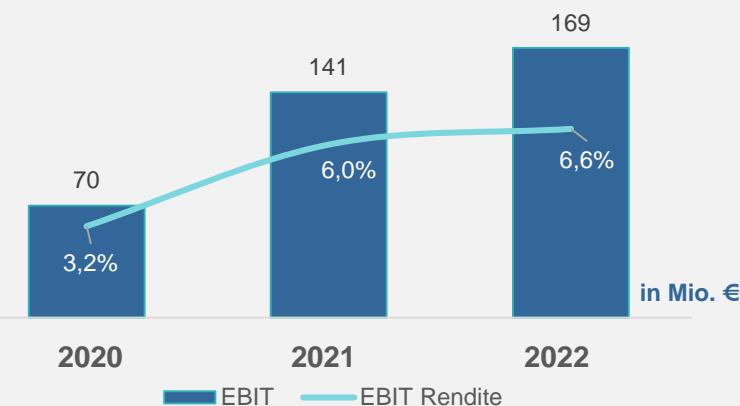
EBIT-Rendite von 6,0 % auf 6,6 % gesteigert KSB SupremeServ starker Ergebnistreiber

in Mio. €	EBIT			zu VJ
	1. Halbjahr 2022	2. Halbjahr 2022	Gesamt 2022	
KSB Konzern	53,5	115,6	169,1 <i>ROS: 6,6 %</i>	19,9
Pumpen	10,5	17,2	27,7	
Armaturen	-4,0	-0,6	-4,6	
KSB SupremeServ	47,0	99,0	146,0	

Umsatzentwicklung



EBIT-Entwicklung



EBIT-Wachstum trotz Ukraine-Krieg, Cyber-Attacke und Produktionseinschränkungen

in Mio. €	2022	2021	2020
Umsatz	2.573,4	2.344,0	2.207,9
Materialaufwand	1.156,3	975,4	899,6
<i>in % vom Umsatz</i>	44,9	41,6	40,7
Personalaufwand	901,6	837,2	804,8
<i>in % vom Umsatz</i>	35,0	35,7	36,5
Andere Aufwendungen	391,6	353,2	353,0
<i>in % vom Umsatz</i>	15,2	15,1	16,0
EBITDA	259,5	222,1	170,1
EBIT	169,1	141,2	70,2
<i>in % vom Umsatz</i>	6,6	6,0	3,2

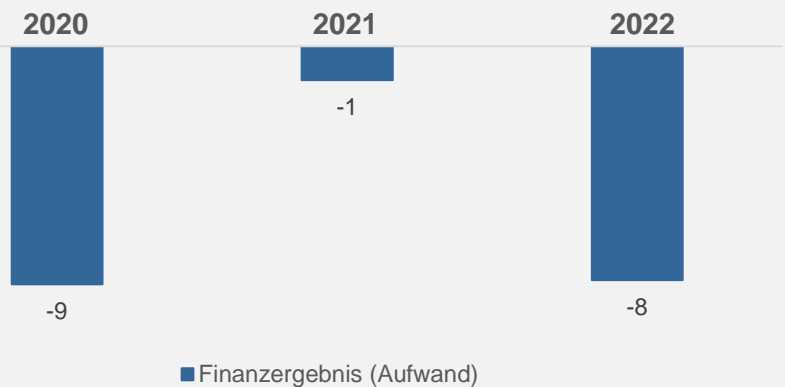
127 Mio. € Ergebnis nach Ertragsteuern Steuerquote konstant zu Vorjahr bei 21 %

in Mio. €	2022	2021	2020
EBIT	169,1	141,2	70,2
Finanzergebnis	-8,4	-1,2	-8,6
EBT	160,7	139,9	61,6
Steuern vom Einkommen und Ertrag	-33,3	-29,6	-57,2
Steuerquote	20,7	21,2	92,9
Ergebnis nach Ertragsteuern	127,3	110,3	4,3

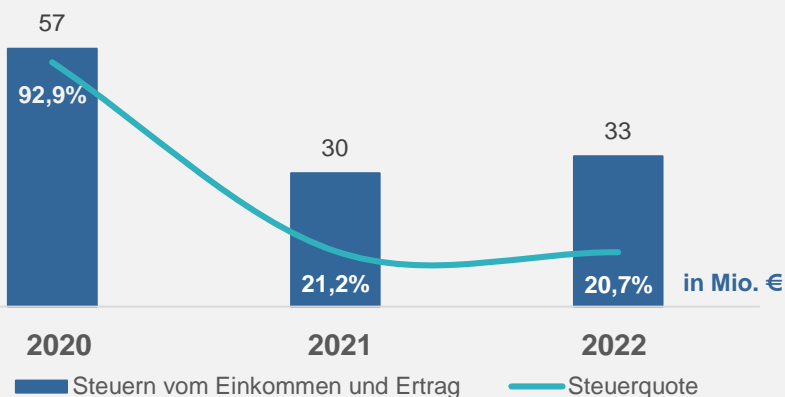
© Copyright KSB SE & Co. KGaA

All Rights Reserved
Confidential

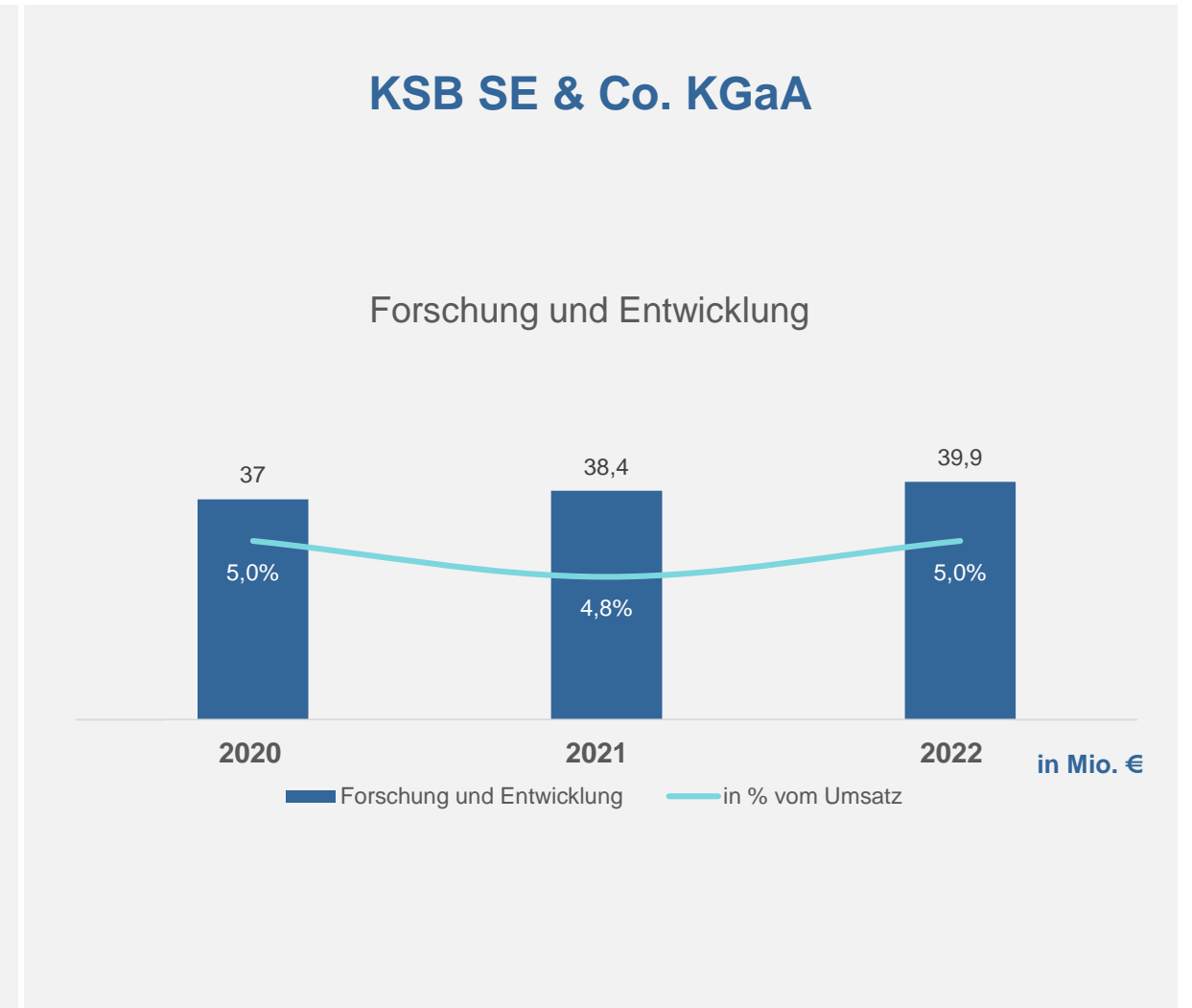
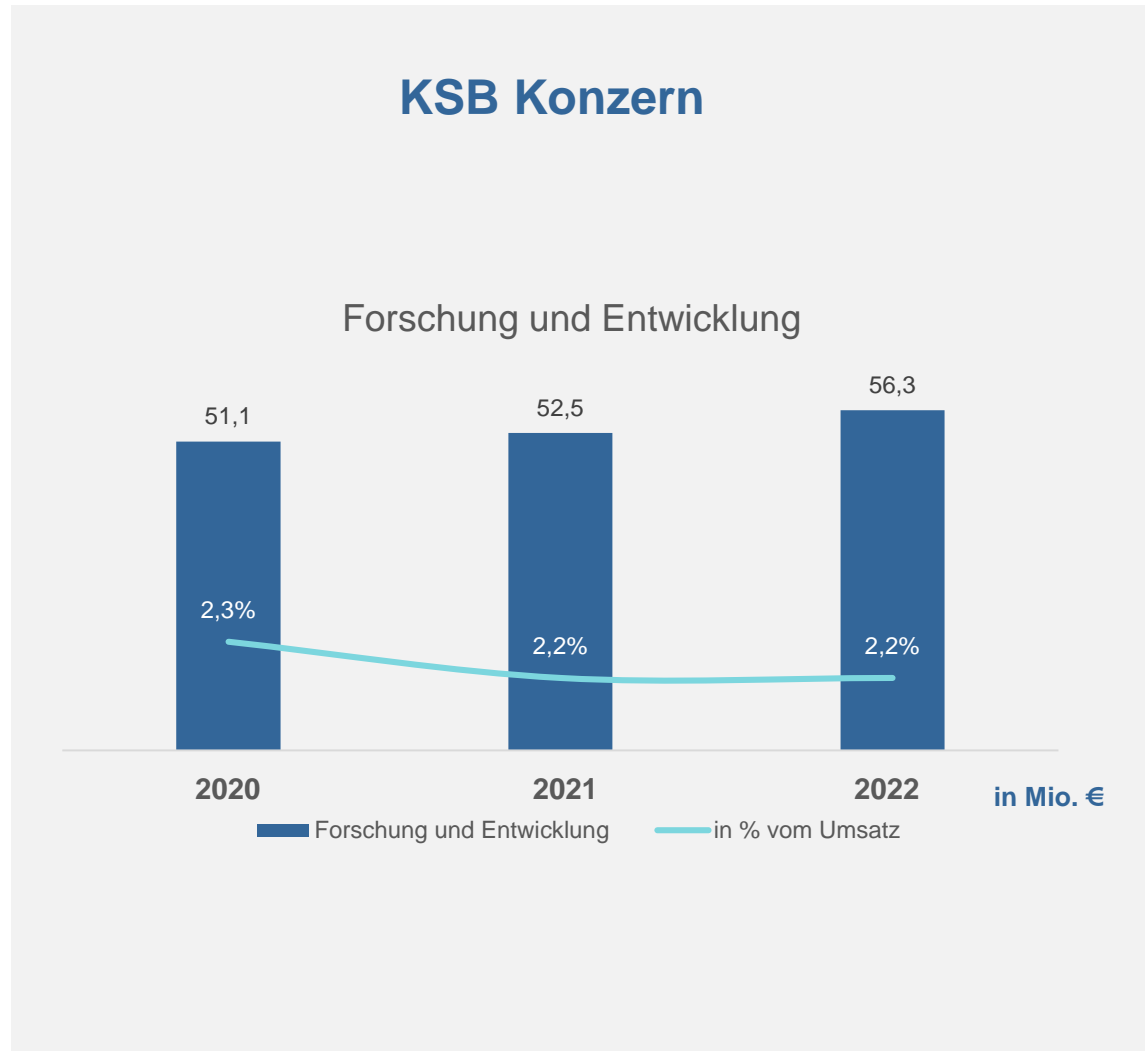
Finanzergebnis



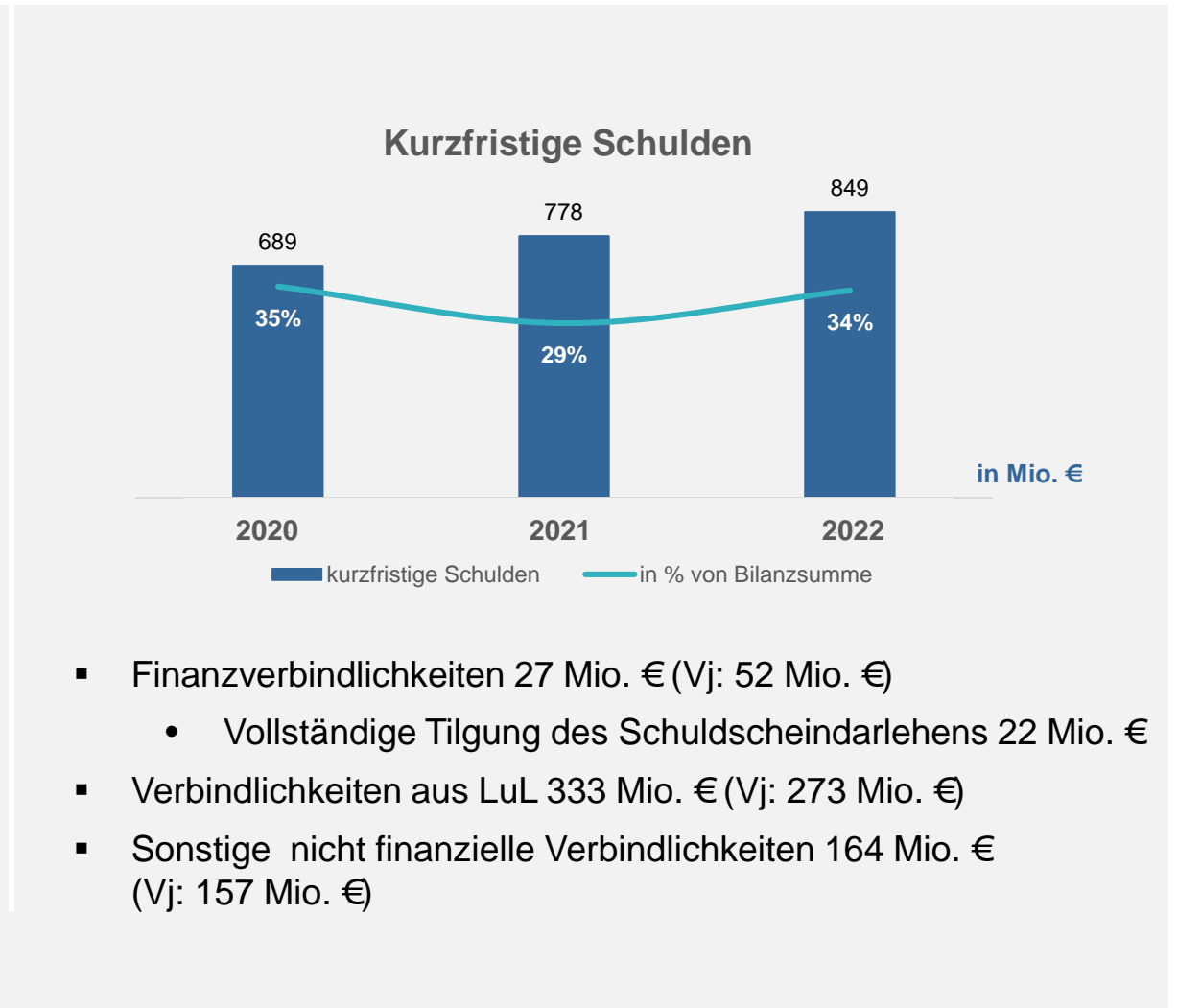
Steuerquote



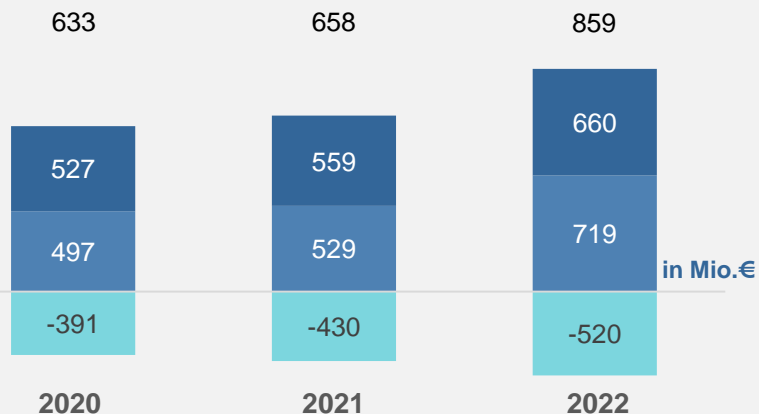
Konstanter Anteil der Forschungs- und Entwicklungsaufwendungen am Umsatz



Entwicklung langfristiger und kurzfristiger Schulden

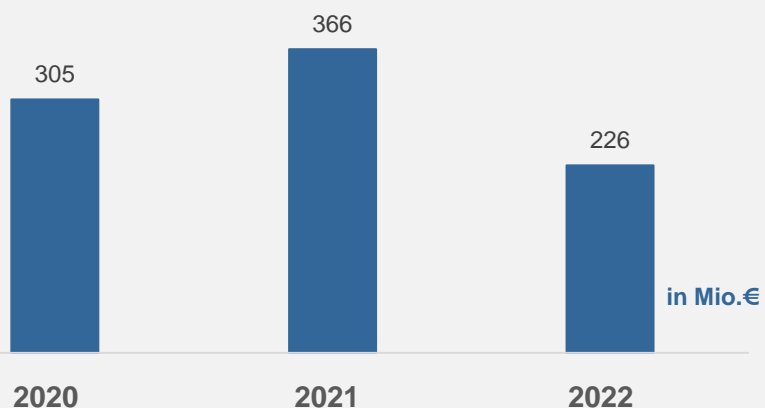


Trade Working Capital



- Verbindlichkeiten und Vertragsverbindlichkeiten
- Forderungen und Vertragsvermögenswerte
- Vorräte

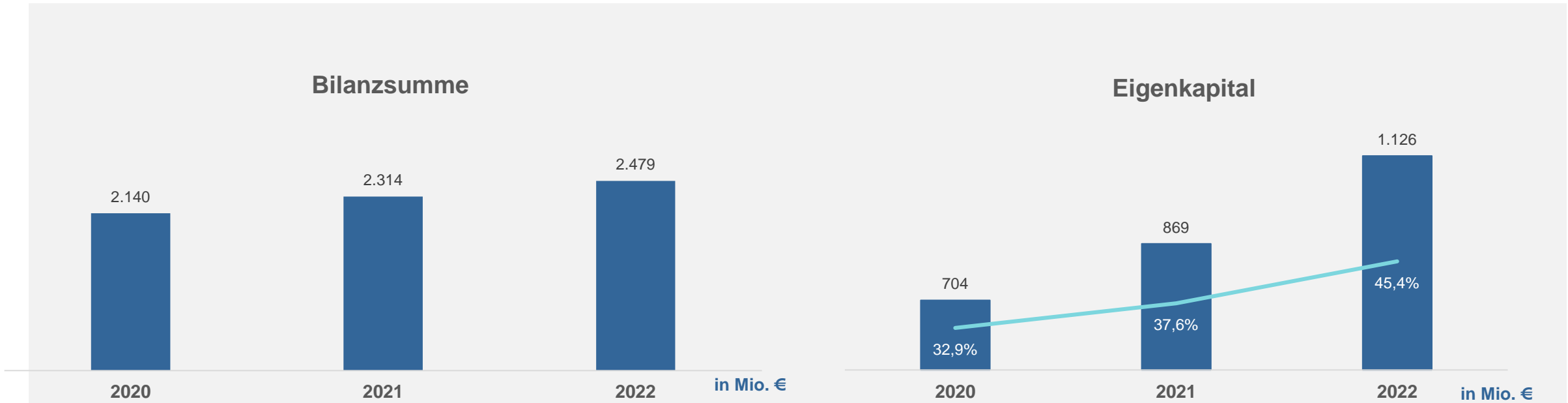
Nettofinanzposition



Trade-Working-Capital-Anstieg um 201 Mio. € vollständig aus eigener Liquidität finanziert

in Mio. €	2022	2021	2020
Cashflow			
aus betrieblichen Tätigkeiten	2,1	163,9	183,8
Cashflow			
aus Investitionstätigkeiten	-89,0	-76,4	-72,2
Free Cashflow	-86,9	87,5	111,6
Nettofinanzposition	225,6	365,6	304,8

Deutliche Steigerung der Eigenkapitalquote auf 45,4 % trotz Anstieg der Bilanzsumme



Treiber für den Anstieg des Eigenkapitals in 2022 sind:

- Jahresüberschuss von 127 Mio. €
- Steigende Zinsen führen zur Reduktion der Pensionsrückstellungen um 145 Mio. €

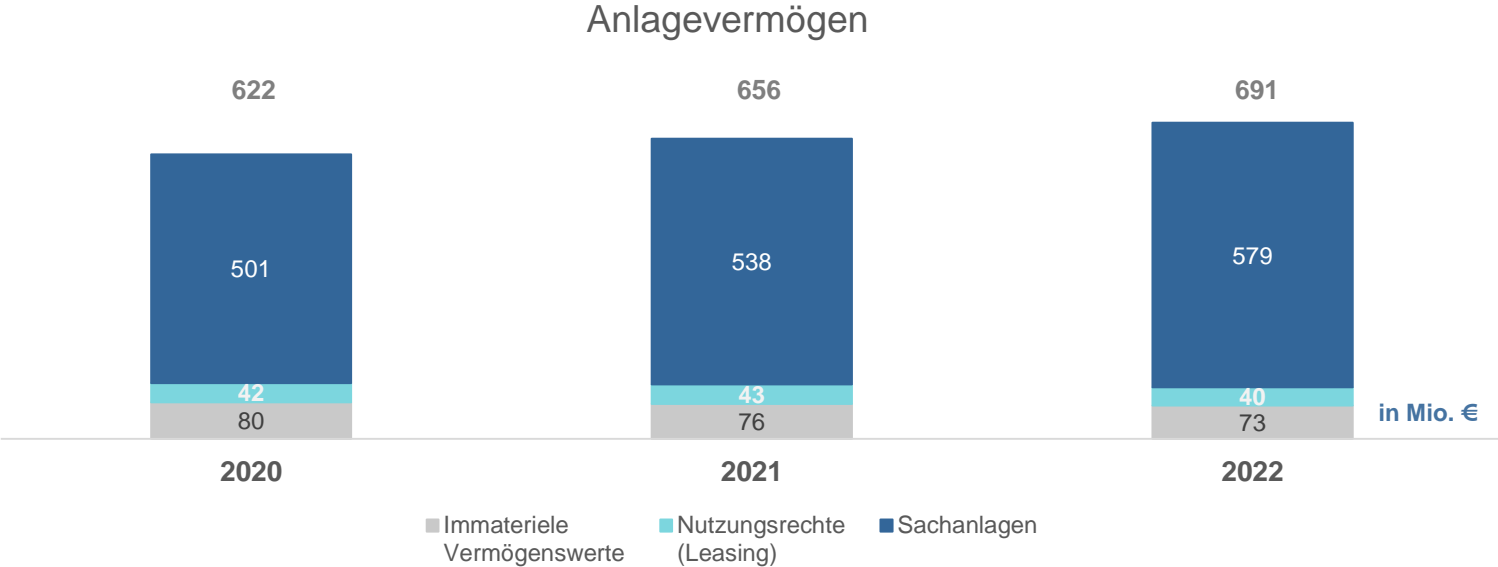
Kapitalflussrechnung

in Mio. €	31.12.2022	31.12.2021
Cashflow aus betrieblichen Tätigkeiten	2,1	163,9
Cashflow aus Investitionstätigkeiten	-89,0	-76,4
davon Einzahlungen / Auszahlungen aus / für Geldanlagen	-10,6	-2,9
Cashflow aus Finanzierungstätigkeiten	-75,8	-43,4
Veränderung Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	-162,8	44,1
Einfluss Wechselkursänderungen auf Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	4,3	8,4
Einfluss Konsolidierungskreisänderungen	0,4	2,7
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente am Anfang der Periode	386,7	331,5
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente am Ende der Periode *	228,6	386,7

* Investitionen in Termineinlagen > 3 Monate sind nicht enthalten

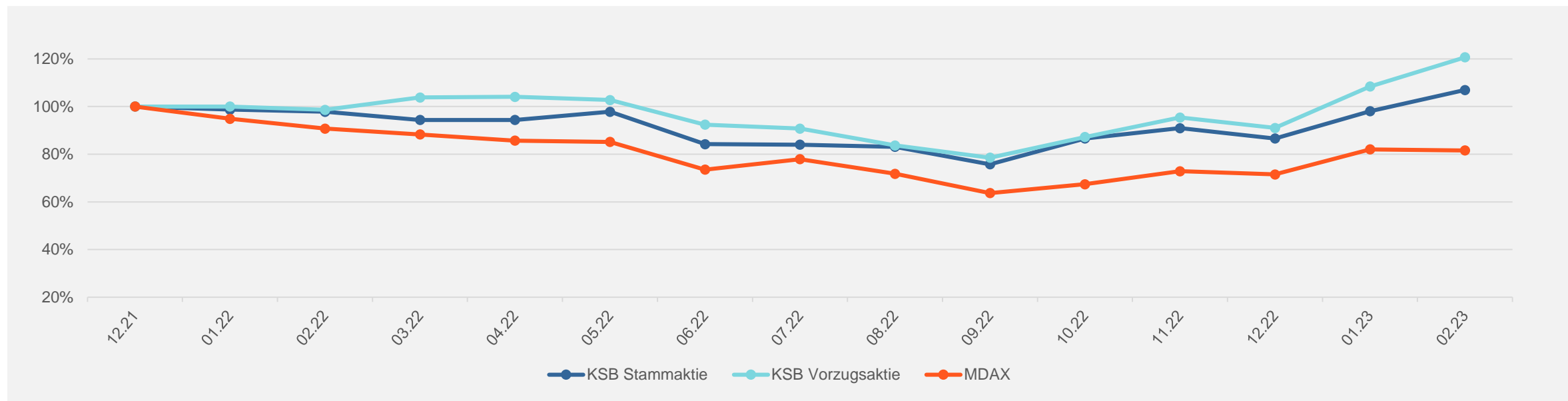


Investitionsquote bei 4,7 %



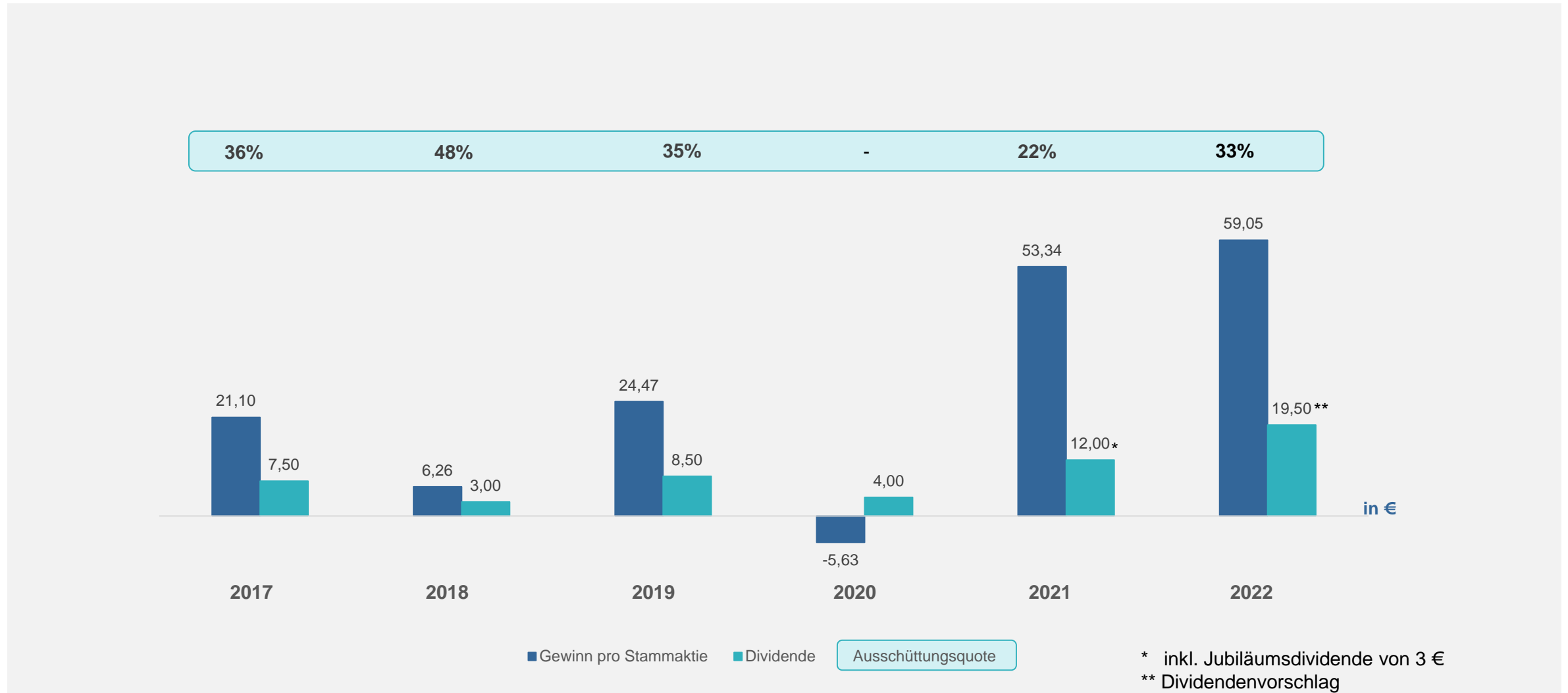
Investitionszugänge 2022: 122 Mio. € (4,7 % vom Umsatz)
 Investitionszugänge 2021: 104 Mio. € (4,4 % vom Umsatz)
 Investitionszugänge 2020: 98 Mio. € (4,4 % vom Umsatz)

KSB SE & Co. KGaA Entwicklung Aktienkurs

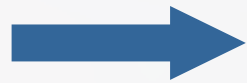


	2020	2021	2022
Ergebnis pro Stammaktie in €	-5,63	53,34	59,05
Aktienkurs der Stammaktie am 31.12. in €	278	462	400
Marktkapitalisierung 31.12. in Mio. €	442	728	644

Dividende 19,50 € je Stammaktie und 19,76 € je Vorzugsaktie



Erfolgreiches Jahr 2022 für KSB

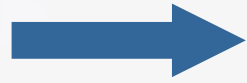


Steigerung des Auftragseingangs um 19 % auf fast 2,9 Mrd. € und des Umsatzes um 10 % auf nahezu 2,6 Mrd. €

Höchstwerte der Unternehmensgeschichte



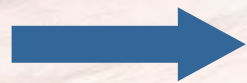
Steigerung des EBIT auf 169 Mio. € und der EBIT-Rendite auf 6,6 %



Steigerung des Ergebnisses nach Steuern auf 127 Mio. €



Steigerung der Eigenkapitalquote auf 45,4 %



Steigerung der Dividende pro Stammaktie auf 19,50 €

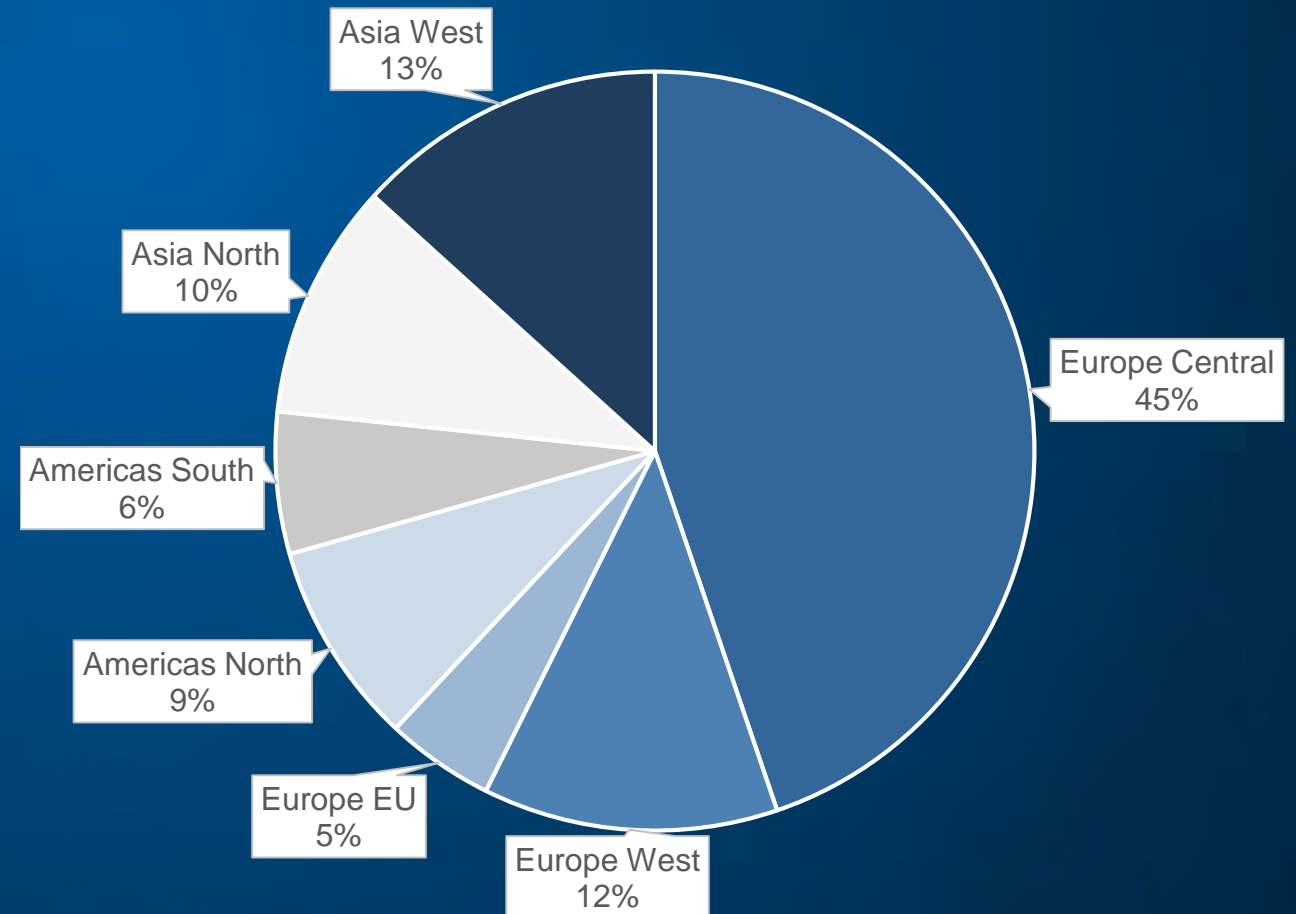
Agenda

1. Einleitung: Das Geschäftsjahr 2022 – grundsätzliche Wertung
2. Geschäftsentwicklung 2022 in Zahlen
3. **Schwerpunkt Aktivitäten 2022**
 - Investitionen
 - Arbeiten an der strategischen Weiterentwicklung
 - Climb 21
 - Strategie 2030 +
4. Resümee Januar / Februar 2023
5. Zusammenfassung

Investitionen 2022: 122 Mio. €

- **Kapazitätserweiterung**
45,4 Mio. €
- **IT / Digitalisierung**
7,99 Mio. €
- **Produktivitätssteigerung**
63,6 Mio. €
- **Nachhaltigkeit**
4,6 Mio. €

Investitionen nach Regionen



Überblick der Investitionen



Petrochemie-Produktion Shanghai, China



Gesamtvolumen:
17,750 Mio. €

Zweck:
Kapazitätserweiterung,
Fokus auf Chemie

Status:
Einweihung:
31.07.2024

Verwaltungsgebäude Shirwal, Indien



Gesamtvolumen:
2,63 Mio. €

Zweck: Schulung,
Gästebewirtung

Status:
Einweihung: 30.09.2023

Investitionen im Überblick

Produktionshalle Nashik, Indien

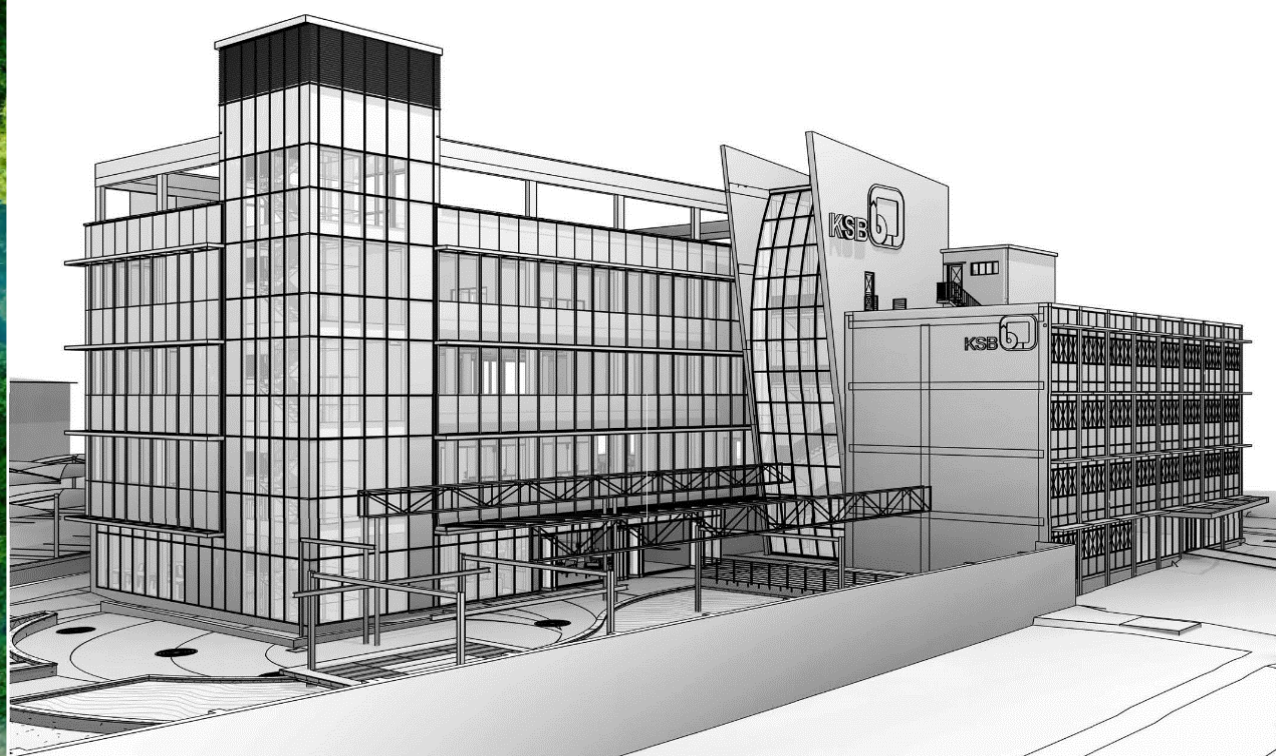


Gesamtvolumen:
5,37 Mio. €

Zweck:
Neue Produkte,
Kapazitätserweiterung

Status:
eingeweiht: 02/2023

Verwaltungsgebäude Johannesburg, Südafrika



Gesamtvolumen:
2,5 Mio. €

Zweck: Repräsentation,
Nachhaltigkeit

Status:
Einweihung: 30.06.2024

Investitionen im Überblick

TechCenter SISTO, Luxemburg



Gesamtvolumen:
3,7 Mio. €

Zweck:
Produktionserweiterung
Qualitätssicherung

Status:
eingeweiht: 02/2022

Investitionen im Überblick

Modernisierung Lille, Frankreich



Gesamtvolumen:
13,3 Mio. €

Zweck: Sanierung,
Produktionserweiterung
Modernisierung,
Digitalisierung

Status: Inbetriebnahme
bis 30.04.2025

Investitionen im Überblick

Berufsbildungszentrum Frankenthal, Deutschland



Gesamtvolumen:
8,92 Mio. €

Zweck:
Repräsentation,
Schulung

Status:
eingeweiht: 12/2022

Investitionen im Überblick

IT-Gebäude Frankenthal, Deutschland



Gesamtvolumen:
5 Mio. €

Zweck: Modernisierung,
Kapazitätserweiterung

Status:
eingeweiht: 09/2022

Investitionen im Überblick

Heizzentrale Frankenthal, Deutschland



Gesamtvolumen:
15,3 Mio. €

Zweck:
Modernisierung,
Nachhaltigkeit

Status:
Inbetriebnahme:
01.10.2023

Investitionen im Überblick

Werksrahmenplan Pegnitz, Deutschland



Gesamtvolumen:
23,1 Mio. €

Zweck:
Effizienzsteigerung

Status: Realisierung
bis 2026

Investitionen im Überblick

GIW, Grovetown, USA

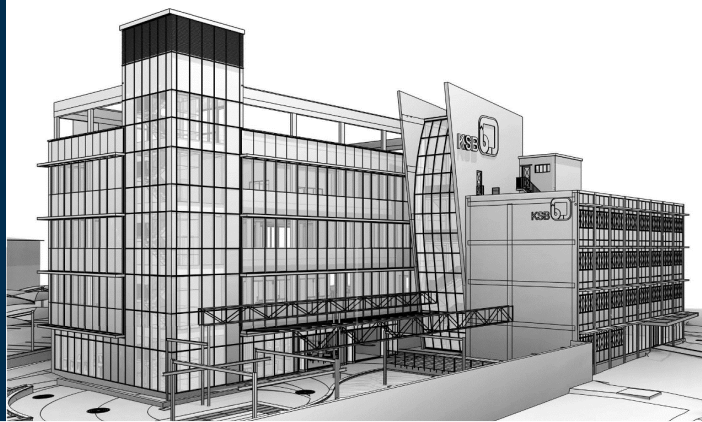


Gesamtvolumen:
38 Mio. €

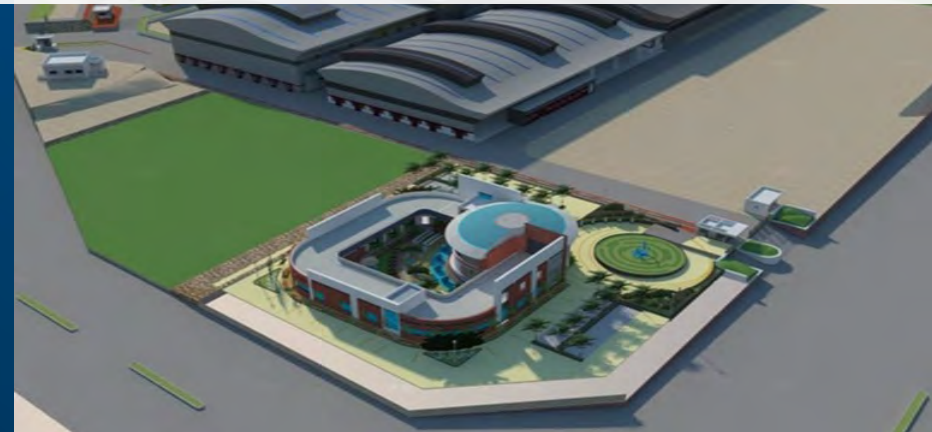
Zweck:
Kapazitätserweiterung,
Effizienzsteigerung

Status:
eingeweiht: 01.04.2022

Investitionen 2023



Budget 2023: 140 Mio. €



Arbeiten an der strategischen Weiterentwicklung



Bausteine der Strategie



Arbeiten an der strategischen Weiterentwicklung

Aufbauorganisation gemäß Climb 21

Konzernzentrale



Climb 21: Ein eingespieltes Führungsteam

Bergbau



Energie



Petrochemie /
Chemie



Wasser



Allgemeine
Industrie



Gebäude-
technik



Armaturen



KSB
SupremeServ



EC



EW



EU



AMN



AMS



ASN



ASW



ASS/P



MEA/R

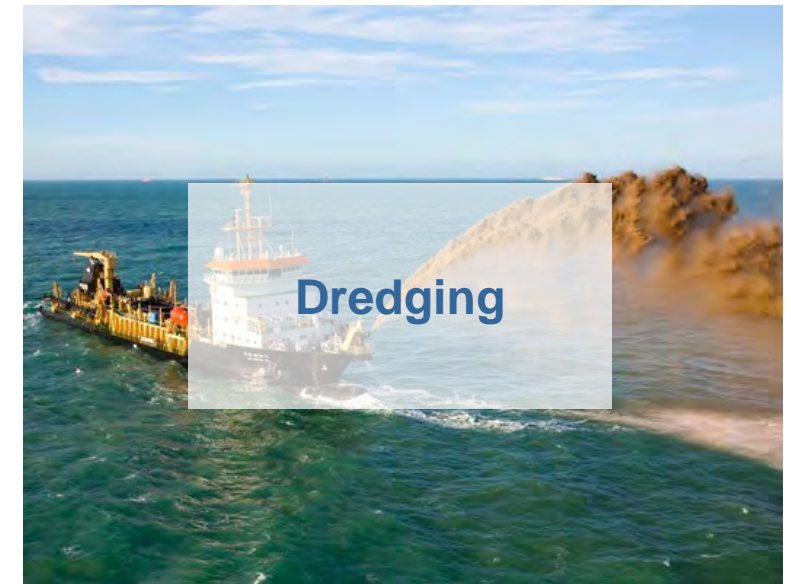


Climb 21 - Kundenzentrität

Marktbereich Bergbau



- **Auftragseingang 2022:**
277,7 Mio. € (+ 18 %) *
- **Megatrend**
 - Ressourcenbedarf
 - Veränderung in der Geopolitik
 - Energiewende: Kupfer, Lithium
 - Klimawandel
- **Potenzial KSB**
 - Kraft des globalen Netzwerks
 - Expertise in verschleiß-resistenten Pumpen



*Zahlen inkl. Ersatzteilgeschäft

Climb 21 - Kundenzentrität

Marktbereich Energie



- **Auftragseingang 2022:**
349,1 Mio. € (+ 49,3 %) *
- **Megatrend**
 - Steigender Energiebedarf
 - Energiewende (geopolitisch, ökologisch)
 - Neue Technologien
- **Potenzial KSB**
 - Technologische Kompetenz
 - Globale Referenzen



*Zahlen inkl. Ersatzteilgeschäft

Marktbereich

Petrochemie / Chemie



- **Auftragseingang 2022:**
261,3 Mio. € (+ 31,7 %) *
- **Megatrend**
 - Weltbevölkerungswachstum
 - Decoupling / Autonomie
- **Potenzial KSB**
 - Vertrauen bei Schlüsselkunden
 - Stärke in Sekundärprozessen
 - Starkes Produktionsnetzwerk



*Zahlen inkl. Ersatzteilgeschäft

Climb 21 - Kundenzentrität

Marktbereich Wasser



- **Auftragseingang 2022:**
509,0 Mio. € (+ 23,5 %) *

- **Megatrend**

- Klimawandel
- Steigende Weltbevölkerung
- Nachhaltigkeit
- Neue Anwendungen

- **Potenzial KSB**

- Globale Schlüsselreferenzen
- Anwendungswissen
- Produktvielfalt



Wasser



Abwasser



Kühlung



Reinstwasser

*Zahlen inkl. Ersatzteilgeschäft

Climb 21 - Kundenzentrität

Marktbereich

Allgemeine Industrie



- **Auftragseingang 2022:**
513,5 Mio. € (+ 20,2 %) *
- **Megatrend**
 - Steigende Weltbevölkerung
 - Steigender Wohlstand
 - Veränderungen im Verhalten
- **Potenzial KSB**
 - Anwendungswissen
 - Produktportfolio



*Zahlen inkl. Ersatzteilgeschäft

Climb 21 - Kundenzentrität

Marktbereich Gebäudetechnik



- **Auftragseingang 2022:**
247,6 Mio. € (+ 9 %) *
- **Megatrend**
 - Urbanisierung
 - Verschärfung der Gesetzgebung
 - Nachhaltigkeit: Wärmepumpen
- **Potenzial KSB**
 - Ausbau der Marktposition durch
Visibilität & Technologie



*Zahlen inkl. Ersatzteilgeschäft

Climb 21 - Kundenzentrität

KSB Armaturen



- **Auftragseingang 2022:**
407,0 Mio. € (+ 7,1 %) *
- **Megatrend**
 - „Jede Pumpe braucht eine Armatur“
 - Bedarf in hochspezialisierten Nischenanwendungen (Wasserstoff, LNG, Ammonium, Steriltechnik)
- **Potenzial KSB**
 - Führend in Technologie
 - Globales Netzwerk an Produktionen



*Zahlen inkl. Ersatzteilgeschäft

Climb 21 - Kundenzentrität

KSB SupremeServ



- **Auftragseingang 2022:**
916,7 Mio. € (+ 19,7 %) *
- **Megatrend**
 - Wartung statt Ersatz
 - Reengineering
 - Monitoring
- **Potenzial KSB**
 - Globale Präsenz
 - Qualifikation & Professionalität
 - Fokus



*Zahlen inkl. Ersatzteilgeschäft

Arbeiten an der strategischen Weiterentwicklung

Potenzial von KSB: Megatrends

Bevölkerungswachstum



Neue Wachstumscenter



Globalisierung



Wirtschaftswachstum



Wissenschaftlich-technischer Fortschritt



Servicegesellschaft



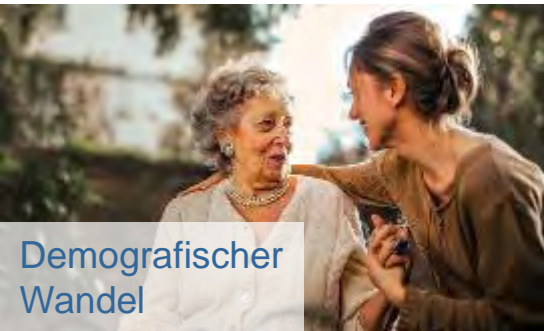
Ressourcenqualität & -quantität



Steigende Energienutzung



Demografischer Wandel



Urbanisierung



Wertewandel



Klimawandel



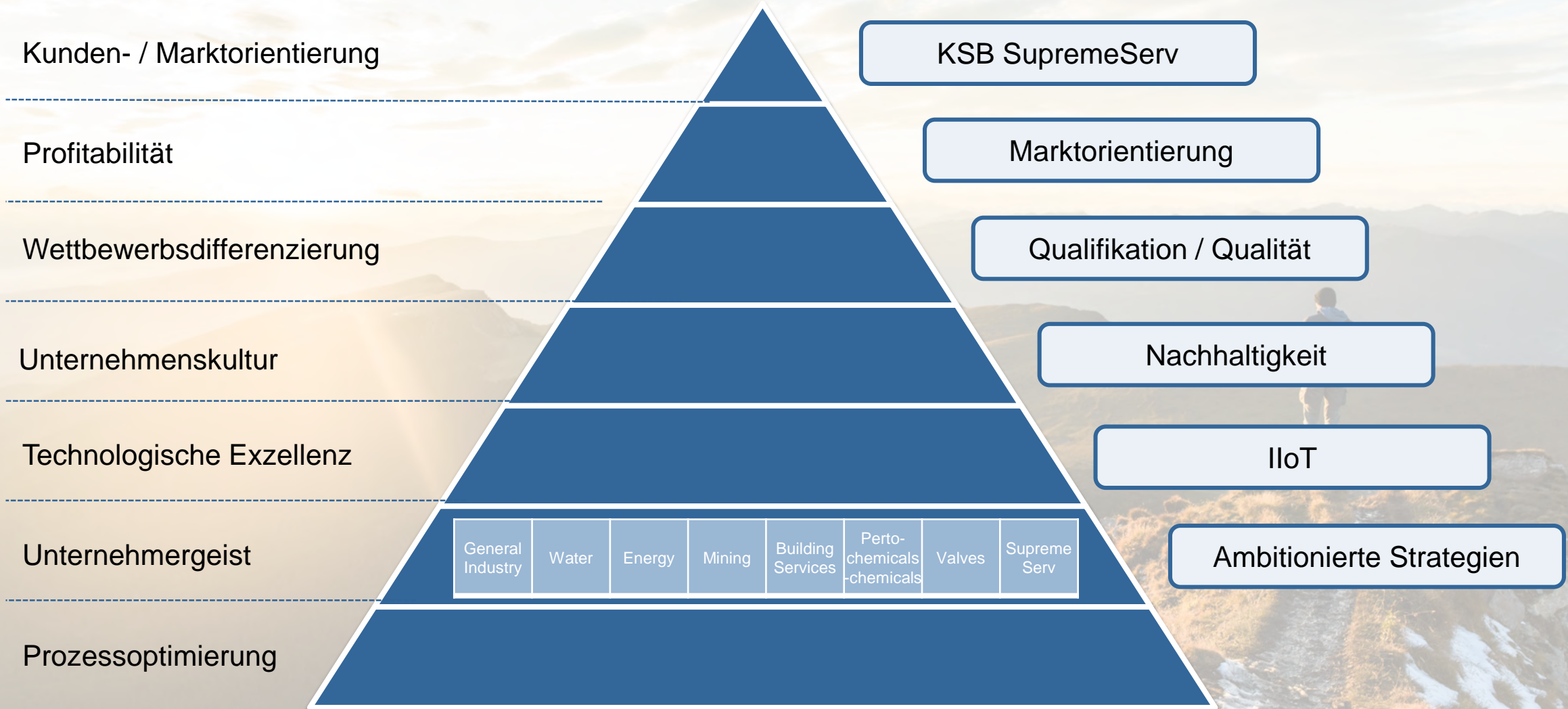
Der Plan für den Erfolg 2017 – 2022



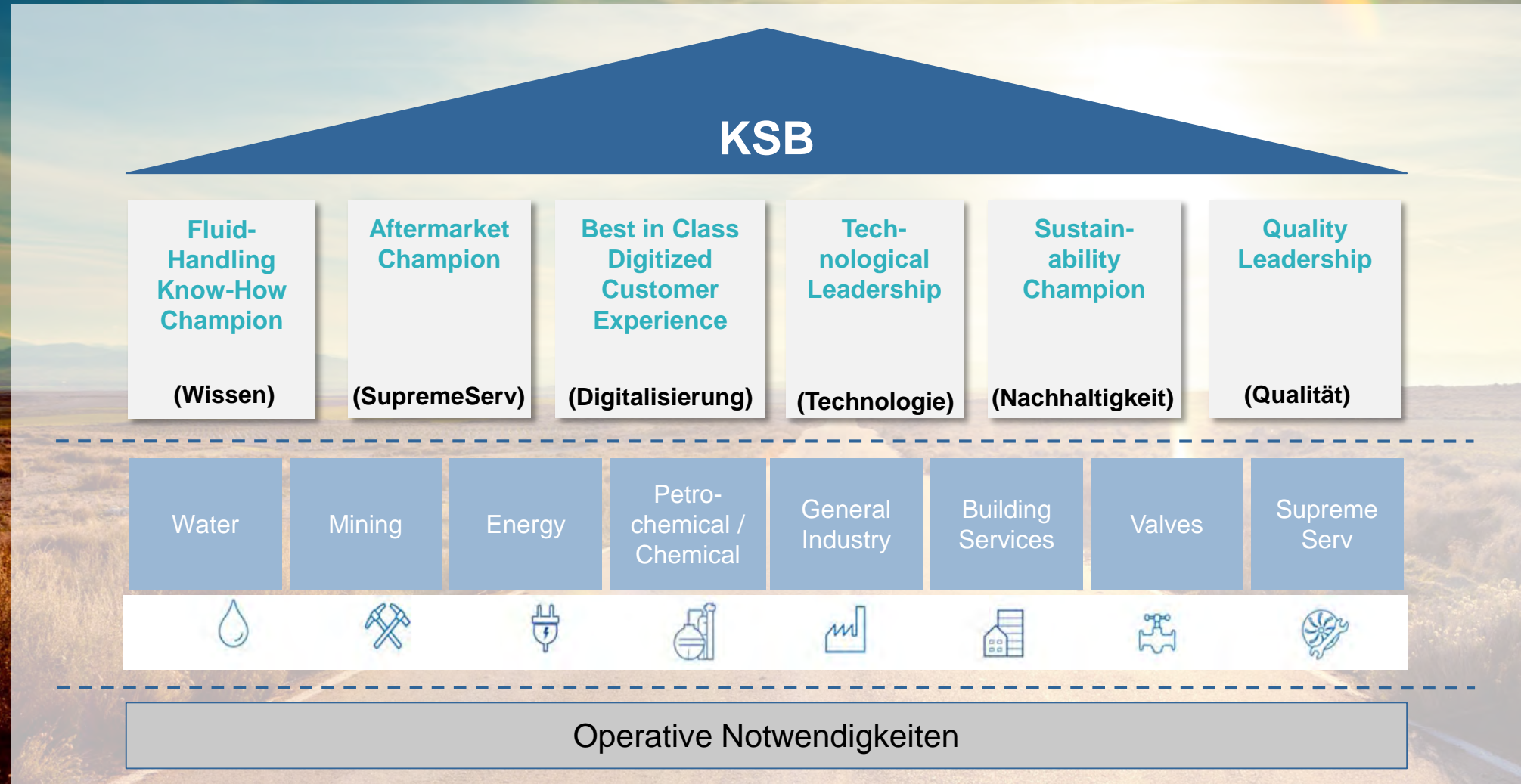
A person in a blue jacket and light-colored pants stands on a rocky mountain peak, looking out over a vast, hazy mountain range at sunrise. The sun is low on the horizon, casting a warm, golden glow over the landscape. The sky is filled with soft, wispy clouds. The overall mood is serene and contemplative.

Strategie 2030 +

2022 – 2027: Fortsetzung des Erfolgskurses – mit Fokus



Strategiehaus 2027



Ausgewählte Zielsetzungen 2030

- **> 4 Mrd. € Auftragseingang**
- **TOP-3-Position in unseren Märkten**
- **> 40 % KSB SupremeServ Umsatz**
- **10 % EBIT**
- **> 50 % Intelligente Produkte und Dienstleistungen**
- **Professionalität im Standard- und Engineered-Business**
- **Best-in-Class-Prozesse / Qualitätsführerschaft**
- **2040 – klimaneutral**

KSB-Mitarbeiter weltweit: Hunger auf Erfolg!

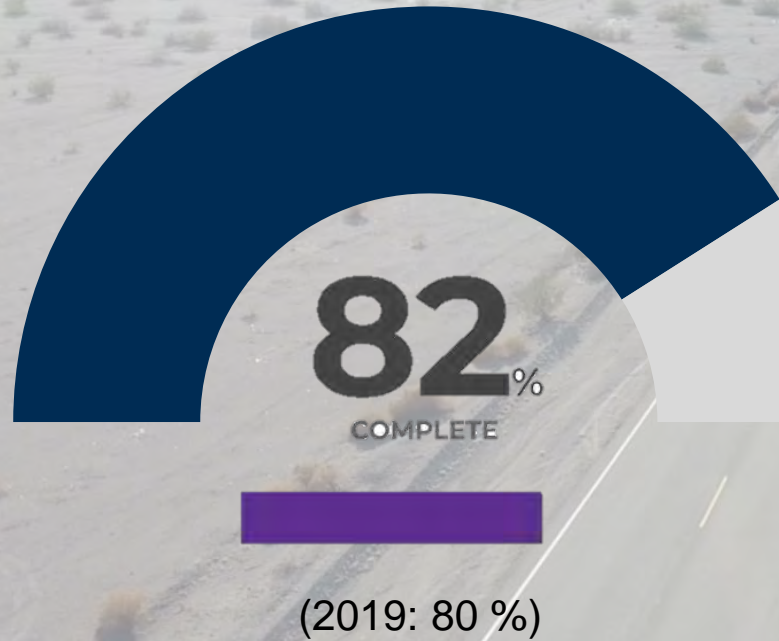


Mitarbeiterbefragung 2022: Engagement Survey „Route 66“

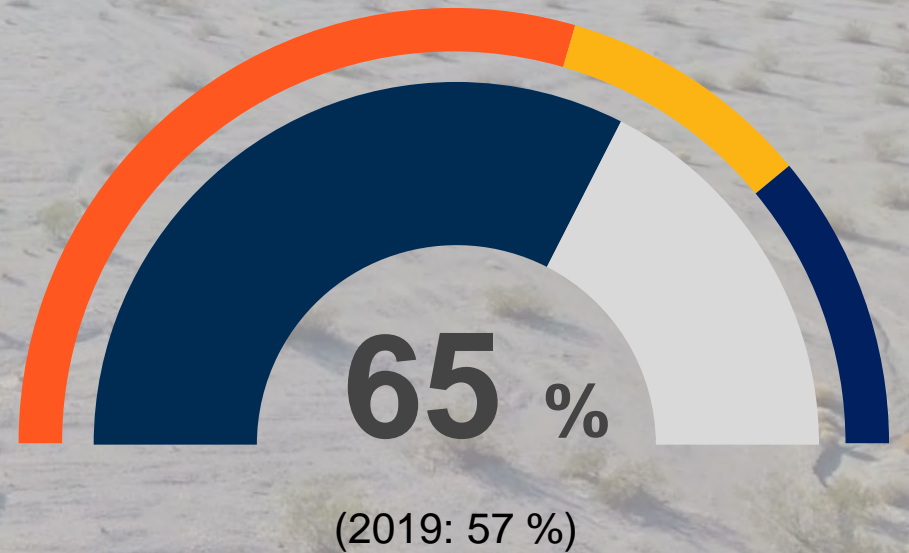


Gesamtergebnis

Teilnahmequote



Zufriedenheit



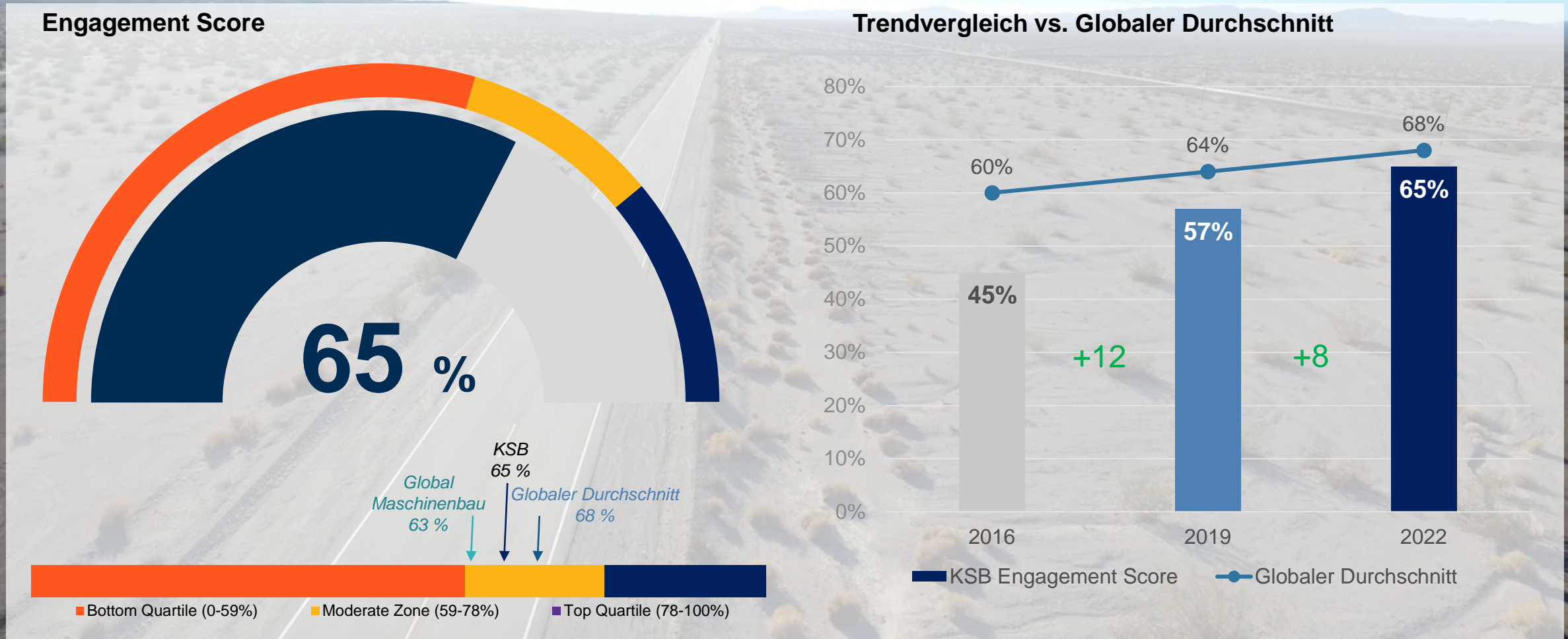
Teilnahmequote: 64 Länder

Beeindruckende Gesamtteilnehmerquote

- 100 % Rücklaufquote in 22 Ländern
- 90 %+ Rücklaufquote in über 40 Ländern, nur 9 Länder bei einer Beteiligung von 70 % oder weniger.

“Die Beteiligungsrate ist für ein multinationales Unternehmen, insbesondere im Fertigungs- / Maschinenbausektor, bemerkenswert.” (Kincentric)

Engagement Score – Zufriedenheit: Teilnahme von 12.850 Mitarbeitern



Reputation von Arbeitgebern 2022

Durchführung: Stern Magazin,
Marktforschungsinstitut Statista
(Februar 2023)

Befragung: > 43.000 Beschäftigte

Verbesserung auf Platz 14
(in 2023) **von Platz 29** (in 2021)



Maschinen- und Anlagenbau

Platz	Arbeitgeber	Hauptsitz	Anzahl der Mitarbeiter	Score	Platz gesamt
1	Liebherr	Biberach an der Riß	20 891	79,87	12
2	Kärcher	Winnenden	5 050	77,95	19
3	Robert Bosch	Gerlingen	131 650	76,40	35
4	Siemens	Berlin/München	86 000	76,33	36
5	Sandvik	Düsseldorf	3 500	75,48	46
6	Stihl	Waiblingen	5 748	75,15	51
7	Bosch Rexroth	Lohr am Main	14 191	75,03	54
8	Zeppelin	Friedrichshafen	5 627	74,36	67
9	MAN	München	20 197	73,80	85
10	Saueressig	Vreden	>500	73,25	102
11	Weber Maschinenbau	Breidenbach	617	72,48	117
12	Schindler	Berlin	4 000	71,84	137
13	SEW-Eurodrive	Bruchsal	5 500	71,15	164
14	KSB	Frankenthal	4 800	70,87	179
15	Ejot Gruppe	Bad Berleburg	2 000	70,80	186
16	Handtmann	Biberach an der Riß	>500	70,37	205
17	Linde	Pullach	7 000	69,94	231
18	Haver & Boecker	Oelde	1 874	69,76	243
19	Dürr	Bietigheim-Bissingen	8 643	69,50	260
20	ABB	Mannheim	7 759	69,19	291

Ausbildung bei KSB

- Focus Money 2022: **Beste Ausbildung** in Deutschland
- **Landesbester Zerspanungsmechaniker** mit einem Notenschnitt von 1,3
- **Erhöhung der Auszubildenden ab 2023: + 14 Auszubildende**

Späte Ehrung

Ausbildung zum Zerspanungsmechaniker: Yannik Busch ist Landesbester

VON KLAUDIA TOUSSAINT

Yannik Busch hat einen bemerkenswerten Start in sein Berufsleben hingelegt: Seinen Abschluss zum Zerspanungsmechaniker machte der KSB-Auszubildende mit dem landesweit besten Zeugnis. Doch obwohl die Abschlussprüfungen bereits vor einem Jahr waren, erfuhr der Frankenthaler das Ergebnis erst jetzt.

Yannik Busch ist ein Mann der Tat, nicht der großen Worte. Die Frage, wie er sich bei der Auszeichnung gefühlt habe, beantwortet der 21-Jährige mit einem knappen „gut“. Sein Zeugnis hat einen Notendurchschnitt von 1,3 im Praxisteil, die schriftlichen Prüfungen schaffte er mit 1,1. Die Nachricht, dass er die Prüfungen unter allen rund 150 Auszubildenden der Zerspanungsmechanik in ganz Rheinland-Pfalz vor einem Jahr als Bester abgeschlossen hatte, erreichte ihn erst jetzt. Wegen eines Cyberangriffs auf die Industrie- und Handelskammer (IHK) wurden die Daten verspätet ausgewertet. Ob er auf einen Siegerplatz im Bundesvergleich hoffen darf – hier sind es knapp 4200 ehemalige Azubis – sei noch offen, erklärt KSB-Ausbildungsleiter Rüdiger Köpp.

Bis 2004 hieß der Beruf noch Dreher. Nach der Neuordnung der industriellen Metallberufe wurde daraus der Zerspanungsmechaniker. Diese Fachkraft fertigt, vereinfacht gesagt, Präzisionsteile mit Verfahren, bei denen Späne abfallen – durch Drehen, Fräsen oder Schleifen. Das geschieht inzwischen an computergesteuerten Maschinen. Sein Interesse für diese Ausbildung sei durch einen Berufsinformationstag an seiner Schule geweckt worden, erzählt Busch. Nach dem Real-



Ob KSB-Absolvent Yannik Busch auch im Bundesvergleich auf einen Siegerplatz hoffen darf, ist noch offen. FOTO: KLAUDIA TOUSSAINT

schulabschluss an der Friedrich-Ebert-Schule habe er 2018 beim Frankenthaler Pumpen- und Armaturenhersteller KSB sofort einen Ausbildungsplatz bekommen.

Unter Corona-Bedingungen

Mit dem digitalen Lernstoff sei er auf Anhieb klargekommen, sagt Busch. „Ich hatte schon in der Schule mit Computerprogrammen zu tun“. Doch nach wenigen Monaten begann die Pandemie. Die komplette Ausbildung absolvierte er unter Corona-Bedingungen. An den Maschinen im Werk mussten er und seine Kollegen zusätzlich zur Schutzbrille einen Mund-Nasen-Schutz tragen. Und die Theoriestunden mussten häufig im „Homeschooling“ anstatt in der Berufsbildenden Schule Andreas Albert bewältigt werden. „Das klappte gut, nur im handwerklichen Bereich musste ich Routine entwickeln“, sagt Busch.

Dass KSB-Azubis aus dem Bereich der Zerspanungsmechanik überregional erfolgreich sind, ist für Rüdiger Köpp kein Novum. Bereits vor zwei Jahren sei in diesem Beruf ein Absolvent der KSB im Landesvergleich Sieger geworden. Warum das so ist? „Wir verfügen über neueste Maschinen und Schulungssoftware. Und der Bereich Zerspanung ist eine der Kernkompetenzen bei KSB“, betont der Ausbildungsleiter.

Mittlerweile ist Yannik Busch in der Königsdisziplin angekommen: Er fertigt an CNC-gesteuerten Maschinen Präzisionsteile für Kraftwerkspumpen, die weltweit exportiert werden. Die Schulbank will der 21-Jährige weiterhin drücken. Seit Januar bildet er sich im Fernstudium zum Industriemeister in der Fachrichtung Metall aus. Der gesamte zweijährige Meisterkurs findet online statt, weshalb die Wochenenden seiner Freundin Diana nur teilweise gehören.

lra_xp17_01-04-21

Agenda

1. Einleitung: Das Geschäftsjahr 2022 – grundsätzliche Wertung
2. Geschäftsentwicklung 2022 in Zahlen
3. Schwerpunkt Aktivitäten 2022
 - Investitionen
 - Arbeiten an der strategischen Weiterentwicklung
 - Climb 21
 - Strategie 2030 +
4. **Resümee Januar / Februar 2023**
5. Zusammenfassung

2023: Jahr des Hasen



**Der Hase steht im Chinesischen
als Symbol für Langlebigkeit,
Frieden und Hoffnung**



Agilität und Aktion



smart und aufmerksam

2023: Prognose

Auftragseingang: 2.750 – 3.000 Mio. €

Umsatz: 2.500 – 2.850 Mio. €

EBIT: 165 – 200 Mio. €



Agenda

1. Einleitung: Das Geschäftsjahr 2022 – grundsätzliche Wertung
2. Geschäftsentwicklung 2022 in Zahlen
3. Schwerpunkt Aktivitäten 2022
 - Investitionen
 - Arbeiten an der strategischen Weiterentwicklung
 - Climb 21
 - Strategie 2030 +
4. Resümee Januar / Februar 2023
5. **Zusammenfassung**

Zusammenfassung

- **Sehr gutes Jahr 2022 trotz vieler Herausforderungen**
- **Wachstums- und Profitabilitätssteigerung durch Umsetzung von Climb 21**
- **Fortführung des Erfolgs durch Strategie 2030 +**
- **Zuversicht auf ein gutes Geschäftsjahr 2023**